

# GESTIÓN PÚBLICA, MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

## INFORME

CIES, julio 2018

Como parte del Proyecto “Fortalecimiento de la gestión de recursos naturales en regiones clave del Perú”, financiado por el [Global Affairs Canada](#), el Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES) ha desarrollado 15 ediciones del Diplomado "Gestión pública, medio ambiente y recursos naturales" en Cusco, Arequipa, Piura, Loreto y La Libertad.

Este programa de capacitación tiene por objetivo formar a profesionales del sector público regional y otras organizaciones para la mejora de la gestión pública y el diseño de políticas sobre manejo de recursos naturales (con enfoque de género), contribuyendo al desarrollo económico sostenible, inclusivo y equitativo de las regiones.

### Cuadro: Proceso de Formación de Capacidades



### Cuadro: Módulos dictados

Módulos diseñados			Regiones
MÓDULOS PRINCIPALES	1	Gestión ambiental y de RR.NN	ARQ, CUS, LIB, LOR y PIU
	2	Planeamiento estratégico	
	3	Gestión de la Inversión pública	
	4	Valoración económica del patrimonio natural	
	5	Ordenamiento territorial	
	6	Sistemas de información en RR.NN.	
MÓDULOS PARA EDICIONES ESPECIALES	7	Financiamiento ambiental	LOR
	8	Diversidad biológica y servicios ecosistémicos	PIU
	9	Gestión de riesgos de desastres	PIU
	10	Gestión de residuos sólidos	ARQ
CHARLAS MAGISTRALES	11	Género y proyectos	ARQ, CUS, LIB, LOR y PIU
	12	Negociación y manejo de conflictos socioambientales	ARQ, CUS, LIB, LOR y PIU

## Alianzas Estratégicas:

Los diplomados son implementados por el [Consortio de Investigación Económica y Social](#), en alianza con sus socios regionales, los gobiernos regionales y la asistencia técnica del [Ministerio del Ambiente](#) (Minam):

**Cuadro: Alianzas estratégicas en regiones**

Reg.	SOCIOS CoorgANIZADORES	ACREDITACIÓN	SECTOR PÚBLICO Y COOP. internacional
AREQUIPA	Centro de Gobierno Jose Luis Bustamente y Rivero de la Universidad Católica San Pablo	Universidad Católica San Pablo	Gobierno Regional de Arequipa / Asociación Civil Labor / Municipalidad Provincial de Arequipa
PIURA	Facultad de Economía de la Universidad Nacional de Piura	Universidad Nacional de Piura	Gobierno Regional de Piura / Programa EUROECOTRADE
CUSCO	Centro Guamán Poma de Ayala	Universidad Católica Sedes Sapientiae	Gobierno Regional del Cusco
LORETO	Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana		Gobierno Regional de Loreto / Proyecto de Conservación de Bosques Comunitarios de la Cooperación Alemana al Desarrollo
LA LIBERTAD	Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Trujillo	Universidad Nacional de Trujillo	Gobierno Regional de La Libertad

## Módulos dictados por especialistas del Ministerio del Ambiente (Minam)

El CIES estableció una alianza con el Ministerio del Ambiente (MINAM) la cual permitió que, desde el 2014, el Diplomado pueda contar con especialistas de dicha institución en la nómina de docentes de todas las ediciones del mismo. Ello favoreció la descentralización de la Política Nacional del Ambiente, ya que permitió la transferencia de información y conocimientos por parte del gobierno central hacia los niveles subnacionales (gobiernos regionales y locales).

En el caso particular del adecuado manejo de los sistemas de información de recursos naturales en las regiones, el diplomado incluyó un módulo sobre “Sistemas de información en recursos naturales”, cuyas sesiones y sistema de evaluación estuvieron a cargo de la Dirección General de Investigación e Información Ambiental (DGIIA) del MINAM. Los funcionarios a cargo del dictado del módulo en 13 ediciones del diplomado en las 5 regiones priorizadas fueron:

- Daniel Núñez, Especialista en Información Ambiental (DGIIA-MINAM)
- Bryand Hidalgo, Especialista en el análisis de la información para la investigación ambiental (DGIIA-MINAM)
- Eber Figueroa, Especialista en desempeño ambiental (DGIIA-MINAM)

Los contenidos del módulo contribuyeron en la promoción del **Sistema Nacional de Información Ambiental (SINIA)**, una red de integración tecnológica, institucional y humana, desarrollada por el Gobierno Central, que facilita la sistematización, acceso, distribución e intercambio de la información ambiental, siendo el soporte de los procesos de toma de decisiones y de la gestión ambiental.

**Cuadro: Asesoría técnica del MINAM: Validación y dictado de módulos y charlas**

	Módulo / Charlas magistrales	Dirección / Oficina
1	Ordenamiento Territorial	Dir. Grl. de Ordenamiento Territorial
2	Sistemas de información sobre RR.NN.	Dir. Grl. de Investigación e Información Ambiental
3	Valoración econ. del patrim. natural	Dir. Grl. de Evaluación y Valoración del Patrimonio Natural
4	Negoc. y manejo de conflictos socio.	Oficina de Asesoramiento en Asuntos Socioambientales
5	Gestión ambiental y RR.NN.	Dir. Grl. de Políticas, Normas e Instrumentos de Gestión Ambiental

### Innovación de contenidos

El diplomado ha sido adaptado de acuerdo a los cambios en la coyuntura nacional y regional, así como los cambios normativos de los últimos años. En primer lugar, la Nueva Ley Universitaria, obligó a ampliar el número de horas, así como el número de créditos del diplomado de 14 a 24. Ello dio como resultado que desde el 2016, el Diplomado estuviera compuesto por seis módulos, a los cuales se sumaron charlas magistrales y talleres regionales.

Asimismo, considerando las necesidades de capacitación particulares de cada región y las exigencias de la gestión pública, el CIES procedió con la actualización del módulo de 'Inversión pública' en respuesta a los cambios que el Gobierno peruano viene desarrollando en el sistema nacional de inversión pública y su transformación a la nueva plataforma [Invierte.pe](http://Invierte.pe). Este cambio se debió a que el diplomado implicó el desarrollo de iniciativas de proyecto de inversión pública grupales.

Finalmente, la coyuntura política y social de los últimos años favoreció la inclusión de módulos específicos que respondan a las necesidades de algunas regiones en especial. En algunos casos, estos módulos fueron financiados por instituciones que consolidaron alianzas con el CIES durante el proceso de ejecución de los diplomados.

	Módulos especiales	Regiones en las que se dictó	Financiamiento
1	Financiamiento ambiental	Loreto	Proyecto de Conservación de Bosques Comunitarios de la Cooperación Alemana al Desarrollo
2	Diversidad biológica y servicios ecosistémicos	Piura	Gerencia de Recursos Naturales y Medio Ambiente del Gobierno Regional de Piura y el Programa EUROECOTRADE
3	Gestión de riesgos de desastres	Piura	
4	Gestión de residuos sólidos	Arequipa	Programa EUROECOTRADE de la Unión Europea y la Municipalidad Provincial de Arequipa

### Convocatoria y cronograma de ejecución

El diplomado estudio dirigido a servidores públicos de gobiernos regionales y locales de las regiones de Arequipa, Cusco, Loreto, La Libertad y Piura. Asimismo, se contó con la participación de miembros de ONGs, sector privado e independientes relacionados a la gestión pública o al tema medioambiental. Por su parte, las 15 ediciones fueron ejecutadas entre el 2014 y el 2018.

## Cronograma de ejecución de las ediciones del diplomado

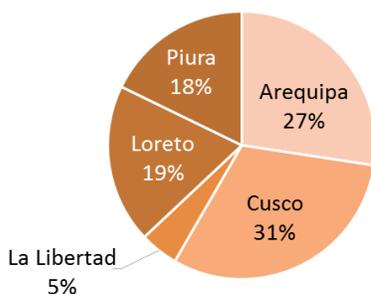
15 ediciones				
Reg.	2014	2015	2016	2017
PIU	-	Jun – Dic	Ago 2016 – Mar 2017	Ago 2017 – Mar 2018
LIB	-	Jun – Dic	-	Ago 2017 – Jun 2018
LOR	-	Jun – Dic	Set 2016 – Abr 2017	Ago 2017 – Mar 2018
CUS	Oct 2014 – Mar 2015	Oct 2015 – Abr 2016	Set 2016 – Mar 2017	-
ARE	Oct 2014 – Mar 2015	Oct 2015 – Abr 2016	Ago 2016 – Mar 2017	Jul 2017 – Feb 2018

La convocatoria logró captar la inscripción de un total de 624 personas a lo largo de las 15 ediciones, siendo el 67% servidores públicos y un 45% de mujeres.

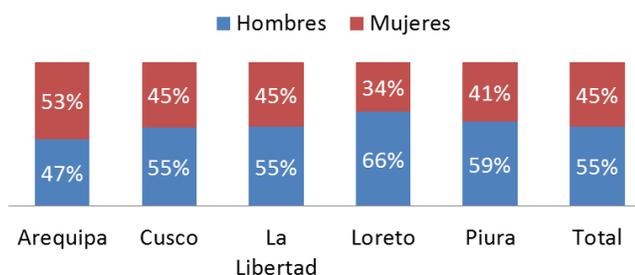
### Participantes (2014 - 2018)

- ☐ 15 ediciones en 5 regiones
- ☐ TOTAL: 624 matriculados

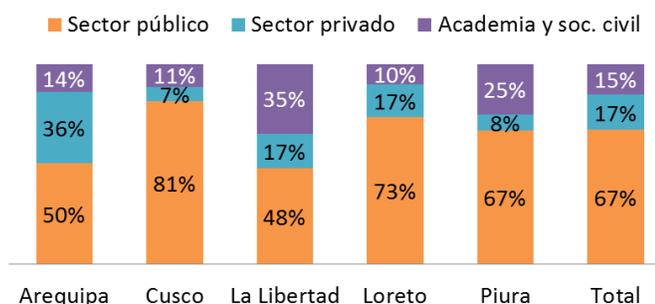
Ed.	ARQ	CUS	LIB	LOR	PIU
1ra	30	58	10	37	30
2da	46	66	19	43	46
3ra	48	69		40	35
4ta	47				
624	171	193	29	120	111



### % de matriculados por región y sexo



### % de matriculados por región y sector



### Iniciativas de proyecto desarrolladas

En el marco del diplomado, se han desarrollado 93 iniciativas de proyectos de inversión pública en las 15 ediciones concluidas del mismo. Estas iniciativas han sido desarrolladas en un 70% por funcionarios públicos de gobiernos regionales y locales, evidenciando la existencia de iniciativas para que Gobiernos Regionales alineadas a los Programas Presupuestales Nacionales. Gran parte

de estas propuestas lograron incluir el enfoque transversal de género gracias a las charlas magistrales que abordaron dicho tema y que fueron dictadas en todas las ediciones del diplomado por profesionales contratados en las mismas regiones.

Región	Ediciones				Temas abordados
	1ra	2da	3ra	4ta	
<b>Arequipa</b>	6	9	8	6	Gestión integral de residuos sólidos, recuperación de servicios ecosistémicos, recuperación de áreas naturales, implementación de sistemas de prevención ante desastres naturales y fortalecimiento de cadenas productivas.
<b>Cusco</b>	8	9	9		Gestión de residuos sólidos, recuperación de servicios ecosistémicos, prevención de riesgos de desastres, recuperación de áreas naturales, uso de energías renovables, gestión del conocimiento y gestión ambiental.
<b>La Libertad</b>	3	4			Fortalecimiento de cadenas productivas, remediación de pasivos ambientales y uso sostenible de recursos naturales.
<b>Loreto</b>	6	5	5		Creación de servicios de información para el ordenamiento territorial, recuperación de áreas naturales, aprovechamiento de recursos naturales, gestión de residuos sólidos y fortalecimiento de cadenas productivas.
<b>Piura</b>	5	5	5		Recuperación y valoración de servicios ecosistémicos, gestión medio ambiental.

### Asistencias técnicas

Al finalizar el diplomado, la mejor iniciativa de proyecto de cada edición recibe una asistencia técnica (asesoría) financiada por el CIES a fin de que se elabore el perfil del proyecto de dicha iniciativa y pueda ser presentada a la institución pública correspondiente para su respectiva integración al sistema de inversión pública local o regional.

A la fecha se han desarrollado 8 asesorías técnicas a 8 iniciativas de proyecto ganadoras, y se tiene previsto que durante el 2018 se brinde esta asesoría a los mejores proyectos de las últimas ediciones del diplomado.

### Libros electrónicos: perfiles de proyectos en materia ambiental

En el caso de Arequipa, el Centro de Gobierno José Luis Bustamante y Rivero de la [Universidad Católica San Pablo](#), en asociación con el [CIES](#), publicaron 3 tomos sobre perfiles de proyectos de inversión pública en materia ambiental, los cuales fueron elaborados por los alumnos de la primera, segunda y tercera edición del Diplomado “Gestión pública, medio ambiente y recursos naturales” en dicha región. Accede a las publicaciones: [Tomo I](#) / [Tomo II](#) / [Tomo III](#)

Actualmente se encuentra en proceso de edición el Tomo IV y se está trabajando en replicar la elaboración de documentos similares en las demás regiones priorizadas.

### Pasantías

Tras la culminación de cada Diplomado, el CIES junto con la institución aliada en cada región realizan las pasantías entre los alumnos del programa entre regiones. El objetivo de esta actividad ha sido promover el intercambio de experiencias y conocimientos adquiridos en el diplomado,

contribuyendo a la mejora de las iniciativas grupales desarrolladas durante el diplomado para el fortalecimiento de políticas regionales vinculadas a la gestión ambiental y de recursos naturales.

En el 2016, durante agosto y septiembre se realizaron dos pasantías entre integrantes de proyectos ganadores de las segundas ediciones de los diplomados “Gestión pública, medio ambiente y recursos naturales” de Arequipa y Cusco. Los mismos fueron co-organizados por el [Centro Guaman Poma de Ayala](#) y la [Universidad Católica San Pablo](#). Participaron cuatro miembros de cada grupo por región.

En el 2017, durante los meses de julio y agosto se realizaron las pasantías de los alumnos de las regiones de Loreto, Piura y Cusco. En esta oportunidad, participaron alumnos destacados de los 10 primeros lugares del ranking de egresados del diplomado.

Pasantías	2017	Institución organizadora
Loreto - Piura	17 al 21 de julio	Universidad Nacional de Piura
Piura - Loreto	14 al 18 de agosto	Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana
Cusco - Arequipa	22 al 25 de agosto	Universidad Católica San Pablo
Arequipa - Cusco	5 al 8 de setiembre	Centro Guaman Poma de Ayala



*Pasantía Loreto → Piura 2017*



*Pasantía Piura → Loreto 2017*



*Pasantía Cusco → Arequipa 2017*



*Pasantía Arequipa → Cusco 2017*

En el 2018, en el mes de junio se llevaron a cabo las pasantías de las últimas ediciones del diplomado de las regiones de Piura y Loreto:

<b>Pasantías</b>	<b>2018</b>	<b>Institución organizadora</b>
Loreto - Piura	4 al 7 de junio	Universidad Nacional de Piura
Piura - Loreto	11 al 14 de junio	Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana

#### **Talleres de Expertos canadienses**

En el 2015, como parte del Diplomado se efectuó un taller con especialistas del Instituto de Recursos Internacionales y Desarrollo (CIRDI) y de la Universidad Simon Fraser del Canadá. El taller abordó tres temas: Acuerdos de beneficios comunitarios, Planificación del desarrollo sostenible y herramientas de evaluación; y, Desarrollo económico sostenible en las comunidades mineras.

El equipo de expositores estuvo conformado por Gretchen Hernández, investigadora en desarrollo económico de la comunidad, economía social – solidaria y gobernabilidad en América Latina; Kristina Henriksson, asesora principal de CIRDI y profesora de la Escuela de Negocios de la Universidad Simon Fraser; y Sabina Mlodzianowska, investigadora asociada del CIRDI y de la Universidad.

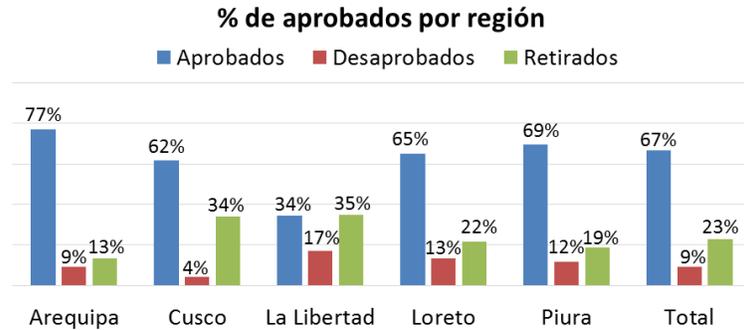
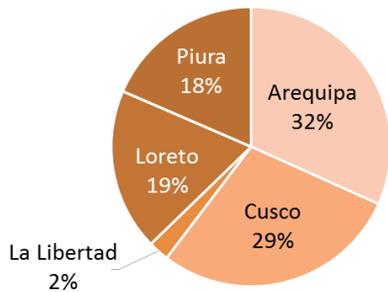
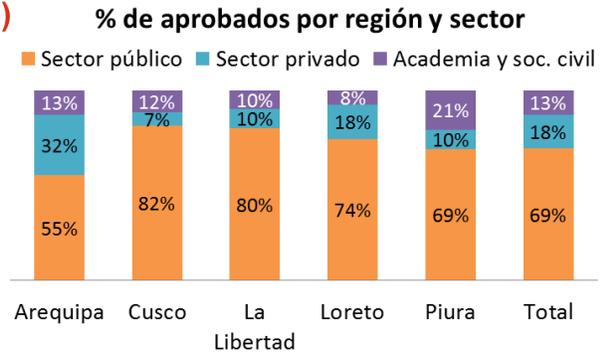
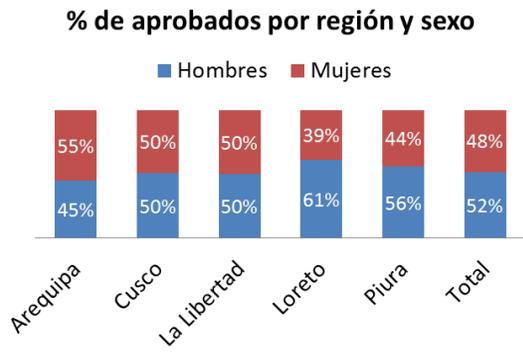
Por su parte, el vicedecano de la Facultad de Medio Ambiente y docente de la Escuela de Recursos Naturales y Gestión Ambiental de la Universidad Simon Fraser, Sean Markey, dictó su ponencia a través de una video conferencia.

El CIRDI es un Instituto interdisciplinario que opera a nivel mundial en el área de recursos naturales y desarrollo. Brinda apoyo en pos de un buen aprovechamiento de los recursos extractivos para el desarrollo sostenible de las comunidades. Tiene como socios a las universidades British Columbia, la Universidad Simon Fraser y la Escuela Politécnica de Montreal.

#### **Resultados finales**

Si bien fueron 624 personas las que iniciaron el diplomado, al final hubo 416 personas satisfactoriamente capacitadas y que obtuvieron nota aprobatoria durante las 15 ediciones, siendo cerca del 70% servidores públicos y el 48% mujeres.

## 416 Aprobados a la fecha (2014 - 2018)



A los participantes se les hizo entrega de sus respectivos diplomas debidamente acreditados en ceremonias de clausura, las cuales contaron con la presencia de autoridades de cada una de las instituciones coorganizadoras, así como de representantes del sector público.



*Clausura de la 3era edición del diplomado en Arequipa*



*Clausura de la 3era edición del diplomado en Cusco*



*Clausura de la 2da edición del diplomado en Loreto*



*Clausura de la 2da edición del diplomado en Piura*

## DIPLOMADOS

Financiado por:



Global Affairs  
Canada

Affaires mondiales  
Canada

Canada

Con el asistencia técnica del



PERU

Ministerio  
del Ambiente

# GESTIÓN PÚBLICA, MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES