



# LA POLÍTICA MOLDEADA POR LA INVESTIGACIÓN: LA EXPERIENCIA DE LA FUNDACIÓN CHILE 21

EUGENIO RIVERA URRUTIA  
DIRECTOR PROGRAMA ECONÓMICO

Presentada en el Taller IDRC - Iniciativa TT -  
CIPPEC:  
**Utilización del conocimiento para una mejor  
incidencia en políticas públicas**

Lima, 11 y 12 de Agosto 2011



## ESTRUCTURA DE LA PRESENTACIÓN

- La Fundación Chile 21
- Procesos de formulación de políticas públicas en Chile
- La utilización de la investigación para incidir en las políticas públicas y en el desarrollo
- Experiencias y lecciones aprendidas sobre la comunicación de la investigación y sus resultados
- Dos decisiones organizacionales que hayan debido tomar para lograr una mayor incidencia en políticas
- Dos formas prácticas y concretas para lograr que los investigadores aumenten su incidencia en políticas



# LA FUNDACIÓN CHILE 21

- Chile 21: espacio para pensar a Chile desde una mirada progresista para avanzar hacia un desarrollo para todos.
- Nuestros **principios** : libertad, democracia social, participación ciudadana y una economía que incluya a todos.
- “**Hub**” de redes (La intersección entre academia y política)
- Preocupación relevante: articular las dimensiones política y técnicas en políticas públicas
- Una mirada a la historia de la Fundación



# PROCESOS DE FORMULACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN CHILE

- El contexto:
  - Hiperpresidencialismo y debilidad del Congreso
  - Una sociedad civil desorganizada (con una excepción)
  - Inexistencia de canales de participación ciudadana
  - Debilitamiento creciente política y partidos políticos
- Proceso de formulación PP
  - Programa de gobierno y PP
  - PP sectoriales determinadas por el ministro
  - Debilidad conducción presidencial: dificulta la definición de agenda y la supervisión de las PP
  - La coyuntura define agenda
  - La evaluación de las PP como simulación
- Situación actual



# LA UTILIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN PARA INCIDIR EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EN EL DESARROLLO

- Una nota previa: Debilidad general investigación (incentivos equivocados en las UES y falta de financiamiento a TT)
- Líneas de investigación
  - Los límites del Estado subsidiario: El estancamiento de la productividad y la concentración del crecimiento
  - Desigualdad: los problemas insalvables de la política social focalizada
  - Modernización del Estado:
- De Chile 21 a la gestión de gobierno
- El balance de dos décadas de gobiernos de la Concertación: la necesidad de reorientar las PP
  - Debate público
  - Discusión legislativa



# EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS SOBRE LA COMUNICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y SUS RESULTADOS

- Intervención activa en los grandes debates a través de seminarios, publicaciones, columnas de prensa y Blogs y redes sociales. Establecimiento de una red entre los investigadores de la institución a través de diversos canales de comunicación generando sinergias múltiples
- Vinculación de trabajo de investigación con las grandes áreas de preocupación de la política pública
- Consolidación de una visión común basada en el debate interno y la participación en la vida pública y en la investigación.
- Presencia de figuras públicas reconocidas
- Desarrollo de relaciones al más alto nivel con las diferentes fuerzas políticas.
- Jefe de prensa con amplia experiencia en medios con red de contactos consolidada



## DOS DECISIONES ORGANIZACIONALES QUE HAYAN DEBIDO TOMAR PARA LOGRAR UNA MAYOR INCIDENCIA EN POLÍTICAS

- Poner la comunicación con los políticos, el gobierno y la ciudadanía en el centro de las preocupaciones
- La cooperación intensiva con UES y TT de todo el espectro



# FORMAS PRÁCTICAS Y CONCRETAS PARA LOGRAR QUE LOS INVESTIGADORES AUMENTEN SU INCIDENCIA EN POLÍTICAS

- Sitio Web y plataforma para el debate
- Presentación de propuestas al Gobierno(tributaria, reforma al sector financiero)
- Asesoría parlamentaria (Presupuesto)
- Trabajo en redes sociales (Facebook y Twiter)
- Fuerte presencia en medios (Columnas, Blogs, entrevistas en TV y Radio)
- Seminarios con actores políticos y sociales
- La agenda mensual

