



Eje temático: Mejorando la gestión pública

Reforma de calidad regulatoria

Juan Carlos Rivero – Consultor



Implementada por
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Comité impulsor



CENTRO DE INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO



IEP
INSTITUTO DE ESTUDIOS PERUANOS

IPE INSTITUTO PERUANO DE ECONOMÍA



GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS PUCP

Mal Diseño



- ↓ Genera trámites innecesarios.
- ↓ Crea sobrecostos para empresas y ciudadanos.
- ↓ Provoca menor competitividad e inversión.
- ↓ Desencadena problemas públicos.

Diseño con Evidencia



- ✓ Menos burocracia.
- ✓ Más inversión y productividad.



Estándar global: Promovido por la OCDE y economías APEC, clave para el desarrollo económico y social.

Datos clave

Banco Mundial, 2024. Formal Sector Enterprise Surveys

Indicador	Todas las economías	Europa y Asia Central	América Latina y el Caribe	México (2023)	Perú (2023)	Uruguay (2024)
Tiempo medio dedicado por los altos directivos a cumplir los requisitos de la normativa gubernamental (%)	8.2	8	11.4	15.8%	12.3%	5.9%
↳ Grande (100+)	9.9	9.1	14.7	17.7	12.7	7.2
↳ Mediana (20-99)	9.2	8.6	13.3	17.4	14	7.6
↳ Pequeña (5-19)	7.7	7.7	10.4	15.1	11.4	5.2
Días para obtener un permiso relacionado con la construcción	64.1	92	76	21.2	161.7	92.4
↳ Grande (100+)	73.4	91	71.6	23.1	104.7	35.9
↳ Mediana (20-99)	70.5	92.5	89.6	20.6	141.9	100.2
↳ Pequeña (5-19)	61.6	88.8	61.9	20.7	203.1	94.1
Promedio de días para obtener una licencia de importación	18.9	19	24.7	15.4	14.7	37.4
↳ Grandes (100+)	20.6	18.8	24.1	20.7	34.2	21.9
↳ Medianas (20-99)	17.9	19.4	24.8	n.a.	10.3	38.2
↳ Pequeña (5-19)	16.9	16.9	25.4	n.a.	16.8	37.7

1,688 HORAS

Carga burocrática exigida para abrir una pequeña empresa en Perú, desde su registro hasta su puesta en marcha.



Cuellos de Botella Críticos

Datos del Banco Mundial (2024) - Formal Sector Enterprise Surveys

Indicador	Promedio LAC	Uruguay (2024)	Perú (2023)
Días para obtener un permiso de construcción.	76	92.4	161.7
Tiempo de altos directivos dedicado a normativa gubernamental.	11.4%	5.9%	12.3%

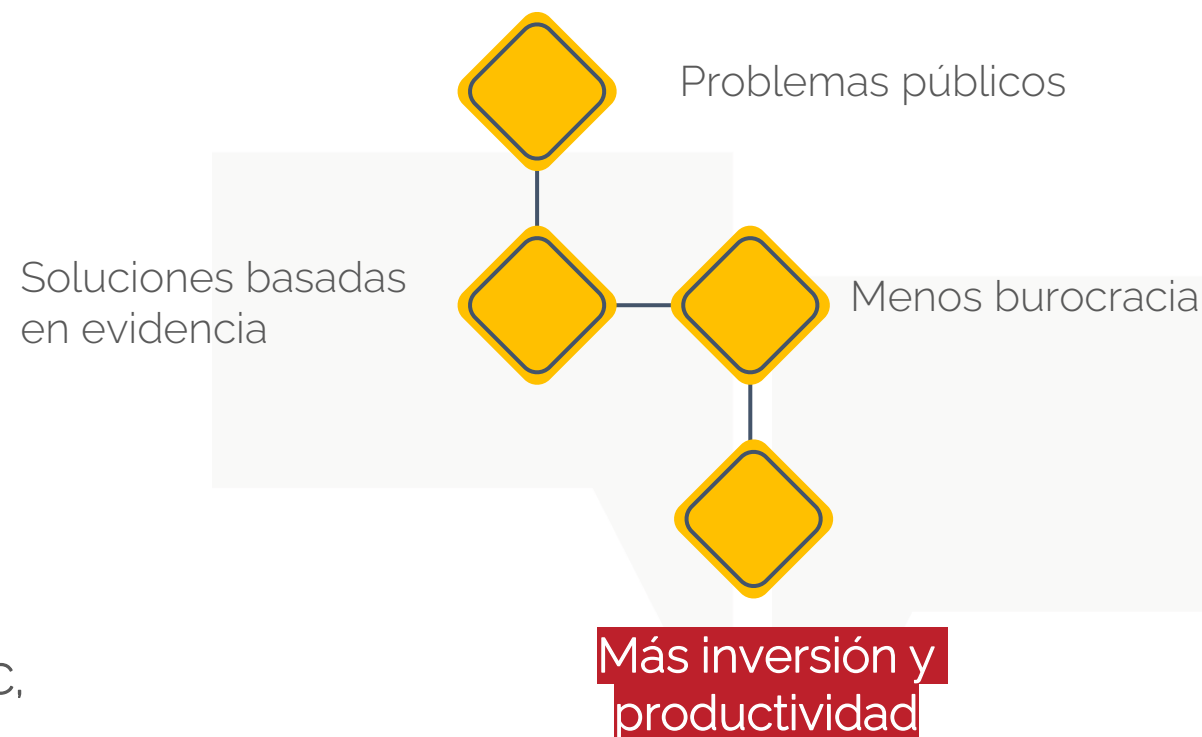
¿Por qué importa la calidad regulatoria?

Cuando las regulaciones son **mal diseñadas** generan:

- ✘ trámites innecesarios
- ✘ sobrecostos para empresas y ciudadanos
- ✘ menor competitividad e inversión

* Es un estándar promovido por la OCDE y economías APEC, clave para el desarrollo económico y social.

En cambio, cuando se diseña **con evidencia**:



La Ruta de la Reforma (1989 - 2025)

Una política pública alineada a estándares OCDE en constante evolución.



Resultados Tangibles de la Reforma

S/ 361M 

Ahorro estimado en cargas administrativas para ciudadanos y empresas.

S/ 50M 

Ahorro en costos por simplificación de trámites.

+6,000 

Comentarios recibidos en procesos de consulta pública.

+9,000 

Servidores públicos capacitados (tres niveles de gobierno).

El desafío para el próximo gobierno

El Perú ya cuenta con marco legal, instrumentos y resultados iniciales.

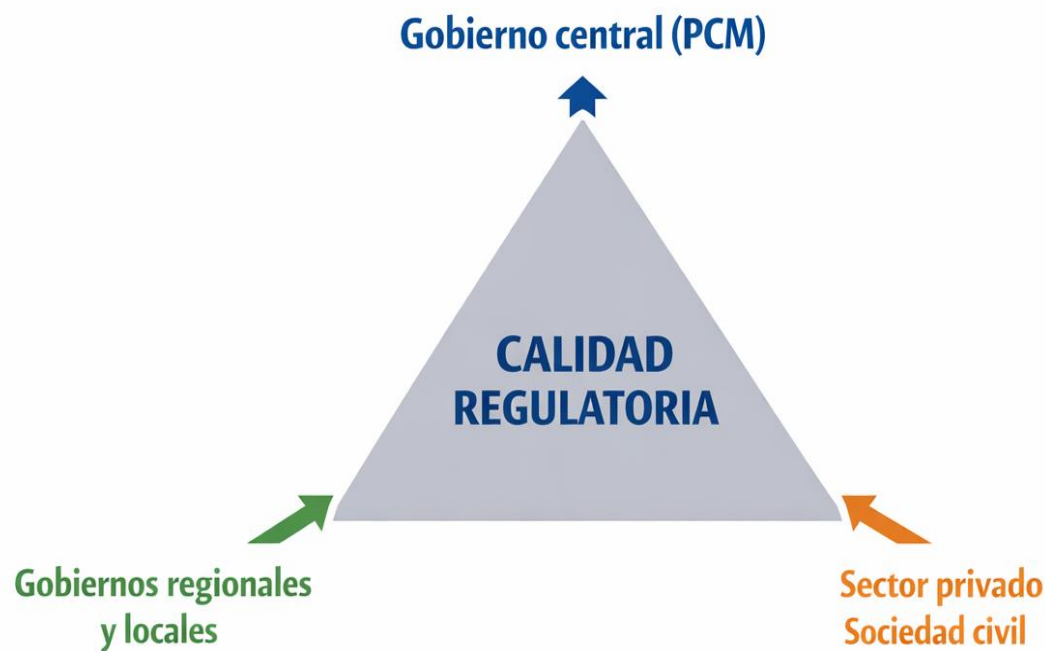
El reto ahora es **consolidar y escalar la reforma.**

Principales desafíos:

- alta rotación política y técnica
- brechas de capacidades en el Estado
- implementación desigual en regiones y municipios
- limitaciones en digitalización e interoperabilidad
- falta de evaluación sistemática de resultados

SIN LIDERAZGO POLÍTICO, existe riesgo de retrocesos o pérdida de impacto de la reforma.

¿Cómo? Una política regulatoria multinivel



Enfasis en:

- Integrar la calidad regulatoria en el ciclo de gestión
- Fortalecer capacidades en servidores civiles
- Otorgar incentivos institucionales
- Introducir un sistema de evaluación ex-post

Recomendaciones clave:

- Fortalecimiento de la PCM y la CMCR
- Participación activa del sector privado y sociedad civil
- Enfoque territorial y progresivo
- Comunicación de resultados con lenguaje ciudadano

Agenda Estratégica Hacia el 2031

Primeros 100 Días

- Reafirmar la prioridad política de la reforma.
- Identificar regulaciones y trámites innecesarios.

Primer Año

- Implementar estrategia de calidad regulatoria territorial.
- Establecer metas anuales de simplificación y desregulación.
- Lanzar estrategia nacional de competencias regulatorias.

Horizonte de 5 Años

- **Consolidar** sistemas de seguimiento y medición de impactos.
- **Institucionalizar** la evaluación ex-post.
- Uso intensivo de analítica de datos e inteligencia artificial.

An aerial photograph of a port and city at dusk. The port is filled with large blue cranes and stacks of colorful shipping containers. Several large cargo ships are docked at the pier. In the background, a city skyline is visible against the twilight sky. The foreground shows a multi-lane highway with a curved interchange.

**“Un Estado que regula mejor,
reduce burocracia y promueve inversión,
productividad y confianza ciudadana.”**

Preguntas

Pregunta 1:

El exceso de trámites afecta la inversión y el empleo. ¿Cuáles serían las tres primeras medidas concretas que adoptaría para simplificar regulaciones y reducir la burocracia?

Pregunta 2:

Las buenas prácticas exigen involucrar a la sociedad. Desde el gobierno, ¿cómo promoverá la participación activa del sector privado, academia y sociedad civil en la elaboración de regulaciones?

PERU DEBATE 2026

Propuestas hacia un mejor gobierno

Comité impulsor



CENTRO DE INVESTIGACIÓN



60 AÑOS IEP INSTITUTO DE ESTUDIOS PERUANOS

IPE INSTITUTO PERUANO DE ECONOMÍA



GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS PUCP

Aliados estratégicos

Con el apoyo de



COALICIÓN CIUDADANA



GRUPO BANCO MUNDIAL



CONFIEP



EMPRESARIOS POR LA INTEGRIDAD



Canada

SBG SWISSBETTERGOLD

