

# DECISIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL

Ricardo Fort, Alvaro Espinoza y Nerina Angeles | Consultores

PERU  
DEBATE 2026

## Diagnóstico

El Perú invierte cerca del **5% del PBI en inversión pública**, por encima del promedio de países desarrollados. Sin embargo, **la inversión no se traduce eficientemente en dinamismo productivo**.

### Problemas detrás:

- La planificación territorial describe, pero no prioriza ni ordena decisiones.
- No se articulan los planes sectoriales con los territoriales ni con presupuesto público.

## Opciones de política

- **Cuatro modelos conceptuales de decisión pública** que organicen la relación entre planificación, presupuesto y territorio para coordinar la inversión.
- **Una ruta de reforma progresiva y acumulativa** que priorice intervenciones viables.



## ¿Qué se recomienda?



**Planificación territorial que priorice** planes regionales y locales.



**Carteras territoriales integradas** que enfatice inversiones en un mismo territorio.



**Incentivos a la inversión pública** promoviendo articulación territorial y sinergias productivas.



**Proteger las prioridades en el presupuesto** y asegurar continuidad plurianual.

# Hoja de ruta

(Hitos clave)

## 100 días

- Ajustar criterios de priorización para incorporar el enfoque territorial garantizando planes vigentes, priorización explícita, consistencia con inversiones y trazabilidad presupuestal.

## 1 año

- Priorizar carteras territoriales en inversión pública articulando vertical y sectorialmente planes, usando criterios técnicos y fortaleciendo fondos e incentivos.

## 5 años

- Consolidar un sistema que articule planificación, inversión y presupuesto alrededor del territorio, alineando planes de gobierno con planes de Estado de largo plazo.



Acceda a los documentos de política en [cies.org.pe](http://cies.org.pe)

## Elaborado en el marco del proyecto Perú Debate 2026

### Comité impulsor



### Aliados estratégicos



### Con el apoyo de

