

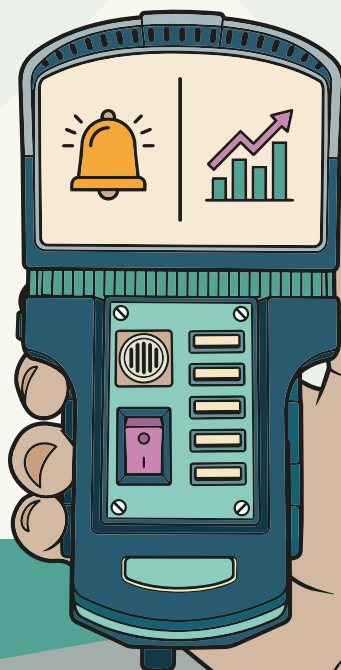
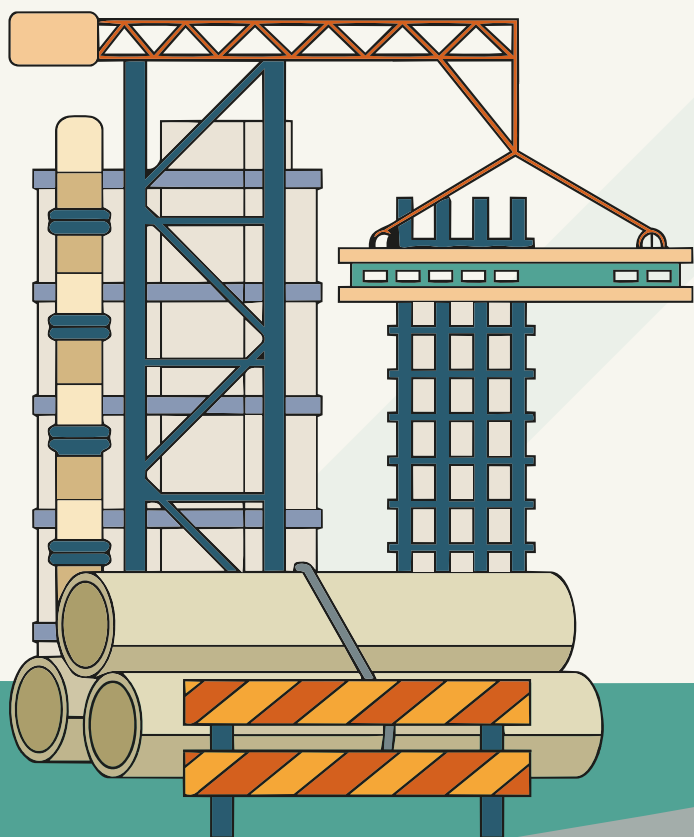


Simplificación administrativa
y destrabe de la inversión

DEL CONTROL QUE FRENA AL CONTROL QUE ACELERA

Reforma del control concurrente
para una inversión pública más eficiente

Edgardo Cruzado, Cristhiam León, Karen Paz,
Darissa Cama, Sayed Becerra y Alejandro Boyco
Instituto de Estudios Peruanos (IEP)



CIES
consorcio de investigación
económica y social

Construyendo conocimiento para mejores políticas

Con el apoyo de

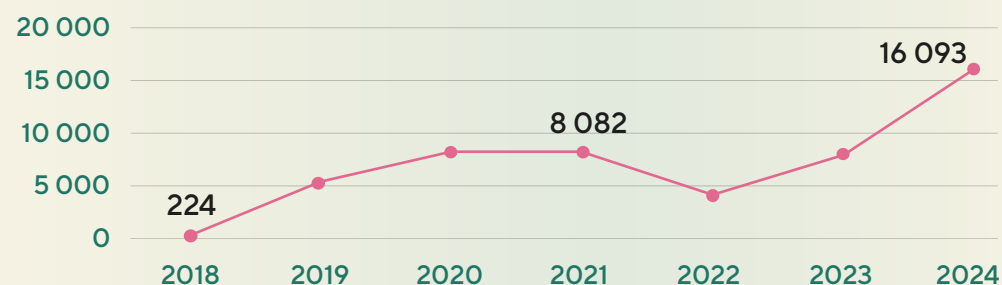
MJ

FUNDACIÓN
BUSTAMANTE DE LA FUENTE

Crecimiento explosivo

- El control concurrente ha pasado de ser un piloto a la modalidad de mayor cobertura del control simultáneo.
- Desde 2018, ha tenido un crecimiento explosivo **(+7 000% en 6 años)**.

Servicios de control concurrente concluidos, 2018-2024



Fuente: SPIC / CGR, Datos actualizados al 22/06/2025.

Lo positivo

- Los servicios se financian con el 0,6% del valor de las obras, permitiendo contratar auditores especializados sin depender de negociaciones políticas en el presupuesto.
- En montos mayores a S/ 10,5 millones, los proyectos con control concurrente muestran mayor avance financiero:

Nivel de Gobierno	Mayor avance financiero (proyectos > s/ 10,5M)
Gobierno Nacional	+8%
Gobierno Regional	+27%
Gobierno Local	+38%

El costo oculto del modelo actual

1



FOCALIZACIÓN INSUFICIENTE

Se aplica solo por monto, ignorando factores como la complejidad técnica y riesgo.

2



FINANCIAMIENTO RÍGIDO

La tasa fija del 0,6% no se ajusta a la naturaleza ni al riesgo de cada proyecto.

3



FALTA DE PRIORIZACIÓN Y DUPLICIDADES

Múltiples modalidades de control pueden actuar sobre la misma obra.

4



ALERTAS TARDÍAS Y FORMALISTAS

Las observaciones llegan después del hito.

5



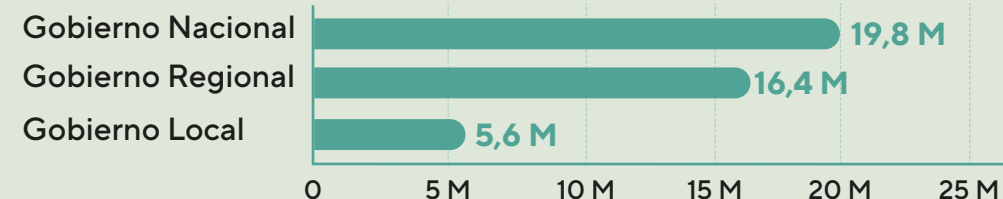
AISLAMIENTO INSTITUCIONAL

Falta de instancias de diálogo técnico refuerza la percepción de un control punitivo.



Las obras mayores a **S/10,5 millones** concentran la mayor variación de costos, donde el control debe ser más riguroso.

Impacto del Control Concurrente en la variación de costos de proyectos



A pesar de su expansión, el control concurrente se ha vuelto un proceso rígido y poco focalizado, que aporta bajo valor agregado a las entidades.

Accede al estudio



Hoja de ruta hacia un control concurrente más eficiente y focalizado

De un control masivo y tardío a uno focalizado y diferenciado según el riesgo.

- **Financiamiento diferenciado:** Una fórmula proporcional al riesgo, la complejidad y características de cada proyecto, en reemplazo de la tasa fija.
- **Control concurrente focalizado en proyectos de alta complejidad:** Intervención en los hitos de mayor riesgo, desde el inicio de cada hito, seleccionados con indicadores y un Mapa de Calor de Riesgos.
- **Detección preventiva:** Una etapa de identificación preliminar de situaciones adversas para aclarar observaciones antes de que generen retrasos.
- **Plataforma integrada:** Matriz nacional de riesgos interoperable con Invierte.pe, SEACE, INFOBRAS y SIAF.
- **Enfoque de acompañamiento:** Auditores especializados y espacios de diálogo con las entidades.

Año 1

- **Modificación de la Ley N.° 31358** reemplazo de la tasa fija de financiamiento.
- **Reforma de la Directiva N.° 013-2022-CG/NORM**, focalización de proyectos de alta complejidad y filtro preliminar de observaciones.
- **Desarrollo de matriz nacional de riesgos y plataforma interoperable.**
- **Plan de capacitación y perfiles especializados.**

Entre
2 a 5
años

- **Modalidades simplificadas de control** para entidades subnacionales.
- **Creación de mesas de control preventivo.**

Beneficios:

Menor carga
administrativa

Control más
pertinente

Asignación eficiente
de recursos

Mayor confianza
interinstitucional